TD de Gestion de projet

Le but des 3 exercices de gestion de projet est de vous apprendre le fonctionnement du logiciel de gestion de projet Microsoft Project.
Cet apprentissage se fera via un tutorial spécialement réalisé pour vous et une série de petits exercices à thèmes

Exercice 1 : mise en place d'un calendrier et planification d'un projet simple.
Exercice 2 : planification d'un projet, gestion des ressources, mise en évidence d'un chemin critique.
Exercice 3 : le suivi d'avancement de projet.

Exercice N° 1 : mise en place d'un calendrier et des bases d'un projet

Travaillez en autonomie ***les parties I et II du tutorial avant de faire cet exercice***.

Exercice d'application :

Mettre en place le calendrier de travail suivant :

- Horaire de travail : travail sur 4 jours dans la semaine (Lundi, Mardi, Jeudi et vendredi)
- Ajout des exceptions suivantes : le 1er lundi du mois est chômé.

Voici la liste des taches du projet : Début du projet le jour du TD

Nom de la tache	Durée	Antécédent
A	4 j	
B	6 j	A
C	2 j	B
D	12j	A
E	1j	G
F	2 j	C ; G
G	4 j	B+3jours

- Quelle est la date de fin du projet ?
- Quel est le chemin critique ?
- Quels sont les marges des autres taches ?
- Une erreur dans l'estimation de la durée des taches a été commise. La durée des taches E et F sera respectivement de 4 et 5 jours. Quelle sera la nouvelle date de fin du projet.

Exercice N° 2 : analyse du chemin critique d'un projet et affectation des ressources.

Nous allons travailler sur le projet suivant :

Tâches	Précédentes	Durée [jours]
A	-	3
B	-	9
C	-	5
D	A	8
E	B	4
F	B	7
G	B	20
H	C, F	6
I	D, E	5

Utiliser le calendrier standard de base de GanttProject. Commencez le projet le jour du TD

- Réaliser la planification de ce projet
- Quel est le chemin critique ?
- Identifier pour chaque jour du projet le nombre de personnes nécessaire pour mener à bien celui-ci.

Le groupe de projet est finalement composé uniquement de 3 personnes.

- Déplacer de manière manuelle les taches de manière à n'avoir besoin que de 3 personnes maximum pour chaque jour de projet.
- Quel sera la nouvelle date de fin du projet ? pourquoi a-t-elle changée ?

Ces 3 personnes se nomment : Marie, Paul et Benoit

- Créer ces 3 ressources
- Affecter ces 3 ressources aux différentes taches du projet en prenant garde à ne pas surcharger une personne. Si besoin, modifiez manuellement la position de certaines tâches. Quelle est la nouvelle date de fin du projet ?
- Publier le tableau d'utilisation des ressources permettant d'informer chaque personne des taches qu'il va devoir faire.